ПРОЕКТ - НАДМИНУВАЊЕ НА ЈАЗОВИТЕ МЕЃУ МУЛТИНАЦИОНАЛНИТЕ КОМПАНИИ И ДОМАШНИТЕ МАЛИ И СРЕДНИ ПРЕТПРИЈАТИЈА ВО ЗЕМЈАТА

МОДУЛ V
СТРАТЕШКО УПРАВУВАЊЕ
СО РИЗИЦИ
ВО РАБОТЕЊЕТО

МОДУЛ IV
6 СИГМА
СТАНДАРД

МОДУЛ III
СТРАТЕШКО УПРАВУВАЊЕ
И РЕОРГАНИЗАЦИЈА
НА ДЕЛОВНИТЕ ПРОЦЕСИ

МОДУЛ II
КПИ
ПЕРФОРМАНС
ИНДИКАТОРИ

МОДУЛ I
ИСО 9001:2015
СТАНДАРД
ЗА УПРАВУВАЊЕ
СО КВАЛИТЕТ

ОБУКИ ЗА ПОДИГНУВАЊЕ НА СТЕПЕНОТ НА СТАНДАРДИЗАЦИЈА КАЈ ДОМАШНИТЕ МАЛИ И СРЕДНИ ПРЕТПРИЈАТИЈА

ЕУ за ТЕБЕ

FINANCETHINK OUT OF THE BOX Economic Research & Policy Institute

Центар за Управување со Промени

ИЗВЕШТАЈ ОД СПРОВЕДЕНА ОБУКА

ТЕМА НА ОБУКА: Стратегија за управување со ризици

Датум на спроведување: 27.05.2019

Обучувачи:

Горан Саздов
Симона Милошевска-Георгиевска
ДИНАМИК КОНСАЛТИНГ

СОДРЖИНА

1. Вовед 3
2. Информации за обуката - Стратешко управување и реорганизација на деловните процеси 3
3. Цели на обуката 3
4. Придобивки од обуката 4
5. Кратко резиме од спроведената обука со работилница 4
 5.1. Обука 4
 5.2. Работилница 6
6. Анализа од спроведениот прашалник за задоволство на слушателите од обука 7
 6.1. Анализа на оценка на обуката 7
 6.2. Анализа на коментари 8
 6.3. Коментари 8
7. Коментар на обучувачот 8
8. Слики од обуката 9
9. Прилози 9

1. Вовед

Согласно договорот за интелектуални услуги потпишан на ден 28.03.2019 помеѓу Центар за управување со промени и Динамик Консалтинг за проект: "Надминување на јазовите помеѓу мултинационалните компании и домашните МСП во Македонија" беше спроведена обука на 27.05.2019 на темата: Стратегија за управување со ризици. Обуката се спроведе согласно претходно дефиниран план за реализација на активностите, на која присуствуваа вкупно 20 учесници кои беа активно вклучени во целокупната обука и работилницата наменета за обуката.

2. Информации за обуката – Стратегија за управување со ризици

Управувањето со ризици е идентификација, евалуација и приоретизација на ризиците проследено со координирана и економична примена на ресурси, за да се минимизира, следи и контролира веројатноста или влијанието на несреќните настани или да се зголеми реализацијата на можностите на организацијата.

3. Цели на обуката

Низ процесот на обуката слушателите треба да осознаат и научат:

- Што се ризици, а што стратешко управување со ризици;
- Извори на ризици;
- Стратегија за управување со закани (ризици);
- Дали може да се постигне мерливо подобрување во управувањето со ризикот;
- Речник на ризиците;
- Методи и принципи за утврдување на ризиците;
- Процеси, контекст, идентификација и проценка на ризиците;
- Мерки за ублажување на ризикот и третман на ризикот;
- Планови, имплементација, преглед и евалуација на плановите за управување со ризици;
- Техники за проценка на ризици;

4. Придобивки од обуката

По обуката учесниците треба да се способни:

- да дефинираат техника за проценка на ризик;
- да разликуваат можност;
- да разликуваат сооднос меѓу ризик и прифатлив ниво на ризик;
- да контрилираат веројатност од појава на ризик;
- да измерат влијание на несреќните настани врз работењето;

5. Кратко резиме од спроведената обука со работилница

5.1. Обука

Обуката започна согласно претходно дефинираниот план и ги обработи следните теми:

- Што се ризици, а што стратешко управување со ризици, извори на ризици

На оваа тема се даде краток вовед за тоа што претставуваат ризиците и како компаниите може да управуваат со своите ризици. Потоа беа презентирани изворите на ризици од кои може да произлезат и начин за нивно рано откривање.

- Стратегија за управување со закани (ризици)

Оваа тема го опфати управувањето на ризиците преку подобрување на способноста за остварување на стратешките цели, заканите и можностите, и создавање на поголем квалитет, ефикасност и резултати кај сите активности и сите нивоа во една организација.

- Дали може да се постигне мерливо подобрување во управувањето со ризикот и речник на ризиците

Оваа тема го објасни мерливото подобрување и придобивките од спроведувањето на процесот на управување на ризиците преку:

- утврдување и разбирање на сите видови на ризици на сите нивоа и изнаоѓање начини за справување со истите;
- зголемување на ефикасноста и ефективноста во работењето;
- подобро планирање на расположливите средства;
- развој на позитивна организациска култура и
- примена на воспоставените процедури за работа

Исто така беа презентирани позначаните дефиниции поврзани со ризиците и нивното стратешко управување.

- Методи и принципи за утврдување на ризиците, процеси, контекст, идентификација и проценка на ризиците

На оваа тема беа дискутирани методологиите за проценка на ризиците и секоја одделно беше објаснета со практитечен пример. За идентификација и проценка на ризикот беше презентиран моделот како се идентификуваат ризиците и како се постапува со истите по нивно откривање/дефинирање.

- Мерки за ублажување на ризикот и третман на ризикот, планови, имплементација, преглед и евалуација на плановите за управување со ризици

На оваа тема се разви дискусија со учесниците и беа презентирани видовите мерки кои се дефинираат за да се постигне ублажување/прифаќање на ризикот или негово третирање. Потоа беше објаснета евалуацијата на дефинираните ризици и како тие се следат и се контролираат.

- Техники за проценка на ризици

На обуката беа разгледани неколку техники за проценка на ризик кои функционираат за секоја компанија одделно. Потоа беа дадени практични примери и се разви дискусија за нивната применливост.

5.2. Работилница

Задача на работилницата беше слушателите да ги дефинираат ризиците за дадениот пример. Примерот беше даден со конкретен процес и со неговите активности и секој од учесниците дефинираше по еден ризик и направи категоризација и третман на ризикот. Целта на оваа работилница беше да се види како преку реален процес кој е составен дел од поголем дел од компаниите може да се дефинираат ризиците и како преку дефинирање на корективните мерки за справување со тие ризици компанијата всушност прави стратешко планирање.

6. Анализа од спроведениот прашалник за задоволство на слушателите од обука

6.1. Анализа на оценка на обуката

ОБУКА: Стратегија за управување со ризици Горан Саздов ; Симона Милошевска-Георгиевска Дата на одржување: 27.05.2019 Број на слушатели: 20 Одговорени прашалници: 8		5	4	3	2	1	број на одговорени прашалници	просечна оценка
Оцена:		Одличен	Добар	Просечен	Задоволителен	Незадоволителен		
Оценка за обучувачот								
1	Познавање на темата/материјалот	8	0	0	0	0	8	5.00
2	Способност да ги пренесе и објасни концептите и темите	8	0	0	0	0	8	5.00
3	Способност во целост да одговори на поставените прашања	8	0	0	0	0	8	5.00
4	Беше охрабрена дискусија и соработка со учесниците	7	1	0	0	0	8	4.88
Оценка на содржината и структурата на работилнцата								
1	Полезност на информациите добиени со работилницата	8	0	0	0	0	8	5.00
2	Структура на сесиите на работилницата	8	0	0	0	0	8	5.00
3	Динамика на сесиите на работилницата	7	1	0	0	0	8	4.88
4	Полезност од информациите	7	1	0	0	0	8	4.88
5	Дали беше работилницата соодветна на Вашето ниво на стручност? (да/не)	8	0	0	0	0	8	5.00

6.2. Анализа на коментари

ОБУКА: Стратегија за управување со ризици Горан Саздов ; Симона Милошевска-Георгиевска Дата на одржување: 27.05.2019 Број на слушатели: 20 Одговорени прашалници: 8 Оцена: Категорија:		Има коментар	Нема коментар
1	Што Ви се допадна најмногу од работилницата?	3	5
2	Што би можело да се подобри од аспект на содржина, структура и материјали за работилницата?	2	6
Вкупно		5	11

6.3. Коментари

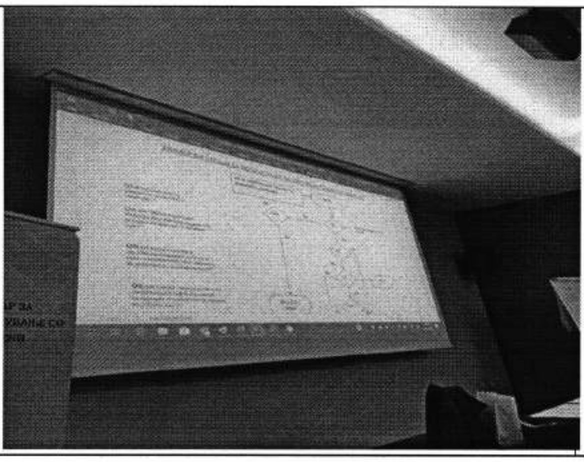
ОБУКА: Стратегија за управување со ризици
Горан Саздов ; Симона Милошевска-Георгиевска
Дата на одржување: 27.05.2019
Број на слушатели: 20
Одговорени прашалници: 8

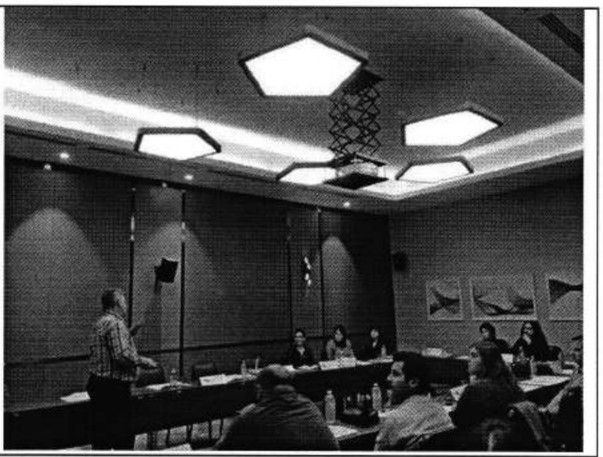
р.бр	Прашање
10	**Што Ви се допадна најмногу од работилницата?**
коментар	1. Комплетно целата работилница 2. Предавачот, презентацијата и дискусијата 3. Мотивацијата, насоки за учење и делување, охрабрувањето, вежбата беше топ!
11	**Што би можело да се подобри од аспект на содржина, структура и материјали за работилницата?**
коментар	1. Да биде и за приватни фирми кои не се бават со производство 2. Се беше одлично 5 (+)

7. Коментар на обучувачот

Обуката беше реализирана во согласност со планот. Учесниците со внимание ја следеа и активно партиципираа во обуката со свои прашања, коментари и примери. Посебно беа заинтересирани за практичните примери, а дел од учесниците изразија интерес да присуствуваат и на останатите најавени обуки. Условите и просторијата за обуката беа на високо ниво.

8. Слики од обуката





9. Прилози

- ПП презентација за стратегија за управување со ризици

ПРОЕКТ - НАДМИНУВАЊЕ НА ЈАЗОВИТЕ МЕЃУ МУЛТИНАЦИОНАЛНИТЕ КОМПАНИИ И ДОМАШНИТЕ МАЛИ И СРЕДНИ ПРЕТПРИЈАТИЈА ВО ЗЕМЈАТА

МОДУЛ V
СТРАТЕШКО УПРАВУВАЊЕ СО РИЗИЦИ ВО РАБОТЕЊЕТО

МОДУЛ IV
6 СИГМА СТАНДАРД

МОДУЛ III
СТРАТЕШКО УПРАВУВАЊЕ И РЕОРГАНИЗАЦИЈА НА ДЕЛОВНИТЕ ПРОЦЕСИ

МОДУЛ II
КПИ ПЕРФОРМАНС ИНДИКАТОРИ

МОДУЛ I
ИСО 9001:2015 СТАНДАРД ЗА УПРАВУВАЊЕ СО КВАЛИТЕТ

ОБУКИ ЗА ПОДИГНУВАЊЕ НА СТЕПЕНОТ НА СТАНДАРДИЗАЦИЈА КАЈ ДОМАШНИТЕ МАЛИ И СРЕДНИ ПРЕТПРИЈАТИЈА

ЕУ за ТЕБЕ

FINANCETHINK OUT OF THE BOX | Economic Research & Policy Institute

Центар за Управување со Промени